

## Führen durch Wertschätzung

[Anmeldungslink](#) | Termin 17. bis 19. Mai 2023 | Ort Bildungszentrum Kloster Banz

Hanns-Seidel-Stiftung e.V. | Postfach 19 08 46 | 80608 München | Tel. +49 (0) 89 1258-0 | [info@hss.de](mailto:info@hss.de)

[www.hss.de](http://www.hss.de)

Auf Führung kann in Unternehmen, genauso wenig wie in der politischen und ehrenamtlichen Arbeit, verzichtet werden. Dass die Leistungsbereitschaft von Mitarbeitern steigt, wenn sie dabei Anerkennung und Wertschätzung erfahren, ist zwar bekannt, aber nicht selbstverständlich anzutreffen.

In diesem Seminar erhalten Sie wertvolle Impulse für Ihre tägliche Arbeit. Sie bestimmen Ihren Standort und identifizieren Verbesserungsoptionen, lernen die Grundlagen wertschätzender Führung und Kommunikation kennen und erstellen Ihren individuellen Maßnahmenplan.

Das Seminar verbindet dabei Theorie mit Praxis (Vortrag, Übungen, Gruppenarbeit etc.).

Wir freuen uns, Sie bei diesem Seminar begrüßen zu dürfen

### PROGRAMM

**Seminaranreise: Mittwoch, 17. Mai 2023**  
bis 17.30 Uhr  
Entrichtung der Tagungsgebühr in Höhe von **€ 120,-**

**Seminarzeiten: Mittwoch, 17. Mai 2023**  
19.00 – 21.00 Uhr

**Donnerstag, 18. Mai 2023**  
09.00 – 12.00 Uhr  
15.00 – 18.00 Uhr  
19.00 – 20.30 Uhr

**Freitag, 19. Mai 2023**  
09.00 – 12.00 Uhr

**Feststehende Essenszeiten:**

08.00 Uhr	Frühstück
10.30 Uhr	Kaffeepause
12.00 Uhr	Mittagessen
14.30 Uhr	Kaffeepause
18.00 Uhr	Abendessen

**Seminarende: Freitag, 19. Mai 2023**  
Abreise der Teilnehmer nach dem Mittagessen und Ende des Seminars.

### INHALTLICHE SCHWERPUNKTE

- ◇ Impulsvortrag „Warum sich wertschätzende Führung auszahlt“
- ◇ Status Quo und Einführung in die Arbeit mit wertschätzender Führung
  - Bedeutung wertschätzender Führung für Organisationserfolg und -kultur
  - Folgen mangelnder Wertschätzung
  - Bestehende und gelebte Werte in der eigenen Organisation
- ◇ Wertschätzende Führung
  - Wertschätzendes Führungsverhalten erkennen
  - Bausteine wertschätzender Führung
- ◇ Wertschätzende Kommunikation
  - Grundpfeiler wertschätzender Kommunikation
  - Gespräche wertschätzend steuern
  - Konstruktives Feedback geben bzw. Konfliktgespräche führen
  - Besonderheiten männlicher und weiblicher Kommunikation
- ◇ Individueller Maßnahmenplan

#### Referenten und Seminarleiter

##### Prof. Dr. Andreas Otterbach

Professor für Betriebswirtschaftslehre und Unternehmensführung,  
Hochschule der Medien, Stuttgart,  
Trainer und Systemischer Coach (dvct)  
[www.andreas-otterbach.de](http://www.andreas-otterbach.de)

##### Doris Lindner

Diplom-Kauffrau (Univ.)  
Systemischer Business Coach (dvct),  
Your Business Coach, Beratung | Coaching | Training,  
Miesbach,  
[www.your-business.coach](http://www.your-business.coach)

## HINWEISE ZUR TEILNAHME

Der Schutz Ihrer persönlichen Daten ist uns ein besonderes Anliegen. Wir verarbeiten Ihre Daten daher ausschließlich auf Grundlage der gesetzlichen Bestimmungen (insbes. Bundesdatenschutzgesetz/Datenschutz-Grundverordnung). Zur Teilnahme erhalten Sie von uns eine Anmeldebestätigung, die bei Anreise an der Rezeption des Bildungszentrums vorgelegt werden muss. Eine Anreise ohne Anmeldebestätigung ist zwecklos.

Für Unterkunft und Verpflegung (ohne Getränke) entstehen Ihnen keine separaten Kosten. Sollte in der Einladung eine Teilnahmegebühr aufgeführt sein, ist diese unabhängig von der Inanspruchnahme von Unterkunft- und Verpflegungsleistungen zu bezahlen. Gegen Nachweis (mit aktuellem Datum) erhalten Schülerinnen und Schüler, Studentinnen und Studenten (bis 30 Jahre), Auszubildende, Freiwillig Wehrdienstleistende, Bundesfreiwilligendienstleistende und Arbeitslose 50 % Ermäßigung.

Stornierungen sind nach Erhalt der Anmeldebestätigung schriftlich an das betreffende Referat zu richten. Absagen bis 10 Tage vor Veranstaltungsbeginn sind kostenfrei. Danach werden 50 %, ab dem 3. Kalendertag vor Veranstaltungsbeginn bzw. bei Nichterscheinen 100 % der Teilnahmegebühr in Rechnung gestellt. Die Stornogebühr entfällt bei Krankheit (Vorlage eines ärztlichen Attests) oder bei schwerwiegenden persönlichen Gründen (Nachweis erforderlich).

Eine Haftung bei An-/Rückreise sowie am Seminarort kann von der Hanns-Seidel-Stiftung nicht übernommen werden. Fahrtkosten werden nicht erstattet. Die Unterbringung erfolgt, soweit möglich, im Einzelzimmer. Unser Bildungszentrum verfügt über Hallenbad und Sauna.

### Organisation

ANMELDUNG / ORGANISATION

Andrea Guggenberger

Referat 0301

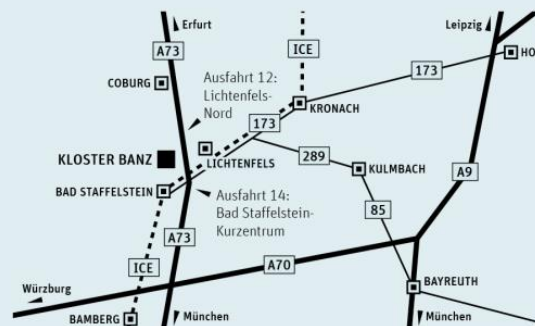
Tel. + 49 (0)89 1258-235 | Fax -338

E-Mail: [ref0301@hss.de](mailto:ref0301@hss.de)

Projekt -Nr. 323/0301/112

## ANFAHRT

Bildungszentrum Kloster Banz  
Hanns-Seidel-Stiftung | Kloster Banz 1 |  
96231 Bad Staffelstein  
Tel. +49 (0)9573 337-0  
[banz@hss.de](mailto:banz@hss.de) | [www.klosterbanz.de](http://www.klosterbanz.de)



**Mit der Bahn:** Vom Bahnhof Bad Staffelstein oder Lichtenfels weiter mit dem Taxi nach Kloster Banz. Zwischen Bad Staffelstein und Kloster Banz können Sie auch die (Ruf-) Buslinie 1254 nutzen. Die aktuellen Fahrpläne des Nahverkehrs im Landkreis Lichtenfels sind im Internet unter [www.vgn.de](http://www.vgn.de) abrufbar.

**Mit dem Auto:** Autobahn A 73 bis Lichtenfels-Nord (AS 12) oder Bad Staffelstein-Kurzentrum (AS 14), dann der Beschilderung Kloster Banz folgen. Elektrotankstelle im Bildungszentrum vorhanden. Navi: Ort: 96231 Bad Staffelstein, Kloster-Banz-Straße.



Im Dienst von Demokratie,  
Frieden und Entwicklung